

Iniciativa: **ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS**  
Instituição: Secretaria de Desenvolvimento

**Avaliador 1:** O projeto Atração de investimentos foca em uma inovação de processo na captação de recursos através de ferramentas automatizadas de gestão de equipes e de relacionamento com clientes. O processo se dá através de 6 tarefas documentadas através de um fluxograma. O projeto já possui resultados concretos e que poderão ser replicados em outras cidades. Sugestão que talvez possam contribuir: desenvolvimento de um hot site do projeto específico para a captação de empresas (leads), dessa forma, ampliando as possibilidades de atração de empresas e investidores interessados. Parabêniso a todos pelo projeto!

**Avaliador 2:** O projeto ATRAÇÃO DE RESULTADOS é uma iniciativa que visa registrar, organizar e aprimorar a gestão de processos e gestão de possíveis clientes através de aplicativos, a saber o ASANA e o Pipefy. Tais ações permitem a continuidade do relacionamento de possíveis investidores e empresas com a equipe da SEDES-ES, mitigando o risco de descontinuidade das negociações no âmbito do poder público. Os esforços aqui empreendidos são louváveis, especialmente no que diz respeito à continuidade de informações dentro do setor público, mas configuram até certo ponto uma dependência dos aplicativos ou ferramentas de gestão destes "clientes". Aqui sugiro trabalhar e apresentar mais detalhadamente a mudança da cultura organizacional da SEDES, focando na construção, aprimoramento e avaliação de processos que permitam criar o relacionamento desejado com os possíveis investidores. Ao apresentar os resultados, não ficou claro se as "empresas prospectadas" são àquelas que se instalaram no Estado por conta dessa mudança organizacional, se receberam investimento ou que tipo de benefício receberam. Talvez detalhar um pouco melhor esses resultados, traria mais solidez aos resultados já obtidos. Preocupa-me também o aspecto de continuidade desta ação, para além da transferência de informações sobre as ações e esforços envidados. Talvez, a criação de um GT ou Conselho que conte com a representação de diversos órgãos, servidores e a sociedade civil, traga a perenidade que esta mudança merece. No mais, parabêniso os servidores pelo esforço na mudança da cultura organizacional dentro da SEDES e desejo sucesso à gestão.

**Avaliador 3:** Uma iniciativa inovadora, com resultados claros e reais. Fica a crítica quanto a uma melhor dos objetivos e da solução em si

**Avaliador 4:** A organização do processo de atração de investimentos é fundamental para melhoria de desempenho público, entretanto, além de ser pouco inovador por não apresentar nenhum modelo realmente distintivo em relação a outras unidades federativas, pecou bastante em identificar os principais elementos de sustentabilidade, avaliação de resultados, uso eficiente dos recursos públicos. Fala-se sobre aumento de recursos, mas não fala-se sobre controle de gastos e como se sabe os benefícios podem ser consumidos por desastres ambientais, sociais e econômicos gerados pelas empresas captadas.

**Avaliador 5:** Iniciativa muito interessante e com viés inovativo. Contudo, os critérios de pontuação foram pouco detalhados e/ou ausentes, dificultado a efetividade da proposta.