

Iniciativa: **DRONES: PRESERVANDO E MONITORANDO O MEIO AMBIENTE**
Instituição: Instituto Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Avaliador 1: O projeto atendeu a contento aos critérios em nível bom para excelente.

Avaliador 2: Projeto de resultados do Instituto de Meio Ambiente: Drone - preservando e monitorando o meio ambiente. Tem o objetivo de ampliar a capacidade de fiscalização e controle ambiental, através do uso de ferramenta de mapeamento aéreo por drone, sendo, por isso, uma prática inovadora, que muda o modo de fazer, com um novo processo de trabalho, ampliando a capacidade fiscalizatória. Projeto que trás agilidade ao trabalho, permite o acesso à áreas remotas e de difícil localização, contudo na descrição do método utilizado para avaliar os resultados, não foram citados os indicadores. A iniciativa promoveu a participação dos servidores (beneficiários) em todas suas etapas, desde a identificação do problema até a fiscalização e replicação do projeto. A relevância se apresenta pelo maior aumento de controle ambiental, permitindo a fiscalização onde antes não era possível, trazendo segurança para as equipes e conseqüentemente eficiência na prestação do serviço público. A relação custo-benefício foi apresentada, inclusive com comparativo de gastos com a forma de realizar o trabalho anterior. Os instrumentos de transparência foram descritos, como o portal de transparência, a divulgação das informações em meios oficiais, como o diário, entretanto, não houve menção à previsão de instrumentos de controle social. Houve boa articulação nas parcerias após a implantação do projeto, que se mostrou altamente preocupado com a sustentabilidade a nível ambiental, uma vez que a iniciativa visa justamente a proteção do meio ambiente, por meio das fiscalizações. Por fim, a iniciativa merece os parabéns, pois tem alta capacidade de replicação sem grandes esforços na sua adaptação.

Avaliador 3: É válido ressaltar que o conceito de inovação não pressupõe que uma iniciativa seja inovadora apenas por ser uma iniciativa nova. O projeto apresenta uma modernização importante para a Gestão Pública, inclusive quando apresenta uma solução para os desafios dos técnicos na realização das vistorias (a inovação "vive" nesse impacto). É muito relevante quando o projeto apresenta uma visão mais ampla em relação a possíveis estratégias e insumos que o uso dos drones pode contribuir com o desenvolvimento dos trabalhos do IEMA. Os parâmetros utilizados para efetividade podem, sim, gerar resultados quantitativos como: número de acidentes em campo. Como o exemplo que foi dado, na medida em que a iniciativa pode vir a reduzir os acidentes de servidores em campo. Além disso, faltou explorar um pouquinho mais, de maneira mais objetiva, sobre indicadores quantitativos/qualitativos para mensurar a efetividade dos resultados. Em relação ao uso eficiente de recursos, não foi apresentado o investimento necessário para a iniciativa. No entanto, apresenta alternativa relevante para captação de recursos. É importante buscar exercitar a atividade de mapeamento de possíveis públicos de relacionamento, de maneira a alcançar, estrategicamente, parceiros que possam vir a ampliar o impacto da iniciativa. Por fim, o conceito de sustentabilidade não é utilizado de maneira coerente, trazendo uma abordagem simplificada (mas o projeto tem muito mais potencial de impacto para o desenvolvimento sustentável do que o que é apresentado!),

Avaliador 4: A prática demonstra-se de fato inovadora e de grande potencial de gerar benefícios à sociedade. O potencial da relevância social é claramente demonstrado, mas ainda pouco explorado na prática, conforme evidências do plano apresentado. O plano apresenta o comparativo com o aluguel de voos de helicópteros, o que torna robusto o comparativo da eficiência, entretanto parece que pouco avançou para a ampliar a prática. O desenvolvimento de parcerias para desenvolvimento do projeto também demonstra-se limitado, visto que diversos órgãos de fiscalização já adentraram na era da fiscalização por drones (MPF, CGU, TCU) cujos conhecimentos adquiridos poderiam ser empregados para sua evolução. Ainda assim, as parcerias para benefício do projeto demonstram-se relevantes.

Avaliador 5: Bom projeto, operacionalmente relevante, e aparentemente traz contribuições como caráter inovador. Em relação ao foco nas pessoas, ainda concentra-se em um nível mais operacional, porém percebe-se, até por resultados parciais, que a visão de ganho poderia ser ampliada, olhando partes terceiras como beneficiários da prática. O projeto perde fôlego, ainda, em manter nos seus processos internos um caráter mais tradicional de operacionalização, o que pode ser um aprendizado em longo prazo, como por exemplo, buscando-se parcerias e estratégias de cooperação.