

Iniciativa: **PLANO DE SEGURANÇA E DEFESA SOCIAL: SERRA ATITUDES DA PAZ**  
Instituição: SECRETARIA MUNICIPAL DE DEFESA SOCIAL

**Avaliador 1:** \* A iniciativa é extremamente inovadora por tratar de um tema estruturalmente e historicamente ignorado na gestão pública que é a desigualdade social. O relatório mostra a compreensão profunda que a equipe técnica tem sobre a violência letal na juventude negra ser consequência estrutural a desigualdade e do racismo. Além disso, é inovador por fazer a gestão estratégica das políticas públicas de prevenção a vida de forma integral, direcionando ações e recursos para os bairros prioritários. O Gabinete de Gestão Integrada e o Plano Municipal de Segurança e Defesa são concretudes desse processo. \* É inovador também por não cair no maniqueísmo “políticas públicas sociais” x “segurança pública”, mas sim reconhecer a intersecção entre esses dois campos, identificando objetivos comuns. Ponto de atenção 1: Interessante trazer os dados de homicídio e que bom que diminuíram. Mas sabemos que há outros fatores associados com a flutuação dos dados de homicídio, para além do êxito ou fracasso das políticas públicas. Nesse sentido, senti falta de indicadores quantitativos que concretizam a garantia de direitos. Nesses 12 bairros de atuação prioritária, mudou a taxa de evasão escolar? Nos CSFs de referência, aumentou o acesso de adolescentes e jovens? Foram criadas quantas vagas de oportunidades de projetos de cultura/esporte ou cursos profissionalizadas? São dados importantes que mostram a garantia de direito na prática. Ponto de atenção 2: Não ficou claro como se dá a participação dos jovens na formulação e implementação da política. Ficou claro que eles são muito impactados, e que massa. Mas o Conselho da Juventude, por exemplo, participa de algum tipo de deliberação sobre a política? A juventude negra e periférica está sendo contrada para protagonizar a política pública do lado do balcão? Como estão sendo feito os processos seletivos (cargos de seleção e cargos comissionados)? Levam em conta aspectos de inclusão da juventude negra e periférica?

**Avaliador 2:** O projeto Atitudes da Paz tem por objetivo de reduzir os índices de criminalidade da cidade Serra e região, através de ações entregadas por diversos parceiros do setor público. O projeto já possui resultados sociais consistentes e relevantes. Sugestões: Tendo em vista que o projeto é um conjunto de diversos subprojetos (Programa), talvez possa ser interessante, futuramente, desenhar os fluxos de processos (fluxograma ou diagrama de Ishikawa) de cada um destes subprojetos, procurando quantificar, nas ações desenvolvidas, causas e consequências. Gráficos de barras e de dispersão também podem ser muito interessantes, além das tabelas já demonstradas. Acredito que poderão surgir, do resultado desta análise, diversos insights que possivelmente colaborem com o incremento dos resultados já alcançados. Outra sugestão que pode ser relevante é utilizar outros indicadores de segurança pública, além dos número de homicídios, tais como assalto a mão armada, furto de pedestre, furto de veículos e outros que possam ser interessantes, dependendo da necessidade de acompanhamento de cada região. Gostaria de parabenizar todos os autores pelo sucesso do projeto!

**Avaliador 3:** Muito interessante o trabalho apresentado. Mais um que gostaria mas, infelizmente não podemos visitar.

**Avaliador 4:** O projeto é bastante amplo, ou talvez um conjunto de projetos numa perspectiva programacional. Além do mais, prejudica na demonstração do custo-benefício, que não foi abordado em termos quantitativos no manuscrito apresentado. Essa limitação prejudica a análise de sustentabilidade financeira do projeto. De forma implícita, o percebe-se o foco no ‘benefício às pessoas’, todavia não fica claro a integração de um grupo multidisciplinar e multiinstitucional no desenho do projeto, principalmente com a abordagem/contribuição dos beneficiários. Pelo amplo escopo, acreditamos que tenham contado com muitas pessoas, o que sugerimos aos autores uma melhor exploração desse aspecto. Suas contribuições são inegáveis, conforme dados apresentados no escopo e anexos. Pela relevância social, e mesmo por estratégia disuasória poderiam ter abordado uma estratégia ativa de divulgação (transparência), embora relevante e inovador a prática das audiências comunitárias.

**Avaliador 5:** O projeto apresentado possui grande relevância perante a sociedade e principalmente para os munícipes da cidade de Serra/ES. O relatório da iniciativa Plano de Segurança e Defesa Social: Atitudes da Paz remete um importante resultado, que é a preservação da vida humana. Contudo, itens como metodologia empregada, parcerias, transparência e controle social precisam de um detalhamento mais apurado. Percebe-se que os objetivos foram atingidos e a iniciativa apresenta sustentabilidade. Contudo, não ficou claro como esses foram atingidos. Ou seja, faltou um pouco mais de aprofundamento para então poder avaliar melhor o grau de inovativo. Outrossim, o papel dos parceiros também não foram explicitados. Sobre o item transparência, seria interessante a divulgação de websites, reportagens (se houver), entre outros.